

ESTRATÈGIA DE REINDUSTRIALITZACIÓ DE LA COMUNITAT VALENCIANA 2024-2028

Resum executiu



**GENERALITAT
VALENCIANA**

Conselleria d'Innovació,
Indústria, Comerç i Turisme

Direcció General d'Indústria

Ciutat Administrativa 9 d'Octubre, Torre 2
C/Democràcia, 77 · 46018 València
012 · 963 866 000 · www.gva.es

ÍNDEX

INTRODUCCIÓ.....	2
1. REPTES DE LA INDÚSTRIA DE LA COMUNITAT VALENCIANA	3
2. MARC ESTRATÈGIC	11
3. PROGRAMACIÓ.....	14
4. PARTICIPACIÓ I GOVERNANÇA	18

INTRODUCCIÓ

La indústria representa un pilar fonamental de l'economia a la Comunitat Valenciana, genera valor afegit, ocupació de qualitat i demostra una notable capacitat d'adaptació davant dels reptes econòmics i socials. En reconeixement a la seua importància estratègica, és imperatiu impulsar-la decididament per a assegurar un desenvolupament econòmic sostenible i equitatiu a la Comunitat Valenciana.

L'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat s'ha concebut després d'un procés consultiu exhaustiu, que ha inclòs la convocatòria de 22 taules sectorials, enquestes a les empreses, nombroses reunions i comunicacions per diversos canals amb els diversos actors dels sectors industrials de la Comunitat. Este enfocament *bottom-up* ha permés estructurar una estratègia que reflectix de manera precisa les necessitats i aspiracions del nostre teixit industrial.

Així mateix, l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana està en plena sintonia amb l'Estratègia d'especialització intel·ligent de la Comunitat Valenciana (S3-CV) 2021-2027. Esta alineació es manifesta en un enfocament integral que impulsa el coneixement i la transformació digital, i integra tant els sectors tradicionals com els emergents.

A més, es prioritza la sostenibilitat i el desenvolupament d'una indústria verda i ecològica, i promou una transició energètica efectiva. L'Estratègia també aborda la simplificació administrativa, l'enfortiment de clústers industrials i el desenvolupament de sòl industrial, sempre amb una visió territorial que busca equilibrar el creixement i la competitivitat regional.

Atesa la dinàmica canviant i disruptiva de l'entorn econòmic, l'Estratègia es concep com un document viu i adaptable, subjecte a revisions i actualitzacions quan calga. Este enfocament iteratiu garantix un suport continu i sostingut, fonamental per a impulsar una política industrial robusta que fomente el creixement econòmic regional.

Este document, validat per l'Observatori de la Indústria, és resultat del consens polític entre els diversos actors i agents de la Comunitat Valenciana, així com dels representants econòmics i socials. Este suport multilateral assegura que l'Estratègia de reindustrialització siga ambiciosa i al mateix temps realista, dissenyada per a ser implementada eficaçment en el context actual i futur.

L'Estratègia estableix el marc adequat per al desenvolupament de projectes estratègics en curs, com el desenvolupament de tecnologies emergents com l'hidrogen verd, les bateries i els microxips, que prometen enfortir la nostra base industrial i posicionar la Comunitat Valenciana com a líder en innovació a escala global.

L'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028 representa un compromís renovat amb el creixement econòmic i la millora del benestar social en la nostra regió, a través de la promoció d'una indústria dinàmica, competitiva i sostenible que beneficie tota la ciutadania.

1. REPTES DE LA INDÚSTRIA DE LA COMUNITAT VALENCIANA

La indústria a la Comunitat Valenciana ha d'afrontar en el període 2024-2028 una sèrie de reptes que es deriven de la seua situació actual i de condicions de l'entorn, que han sigut identificats sobre la base del diagnòstic realitzat en el procés de formulació de l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028. Hi ha un conjunt de reptes que en major o menor grau afecten tots els sectors que componen la indústria de la Comunitat Valenciana i altres que tenen una alta especificitat sectorial.

1.1. Reptes generals de la indústria de la Comunitat Valenciana

Estos reptes consistixen a corregir les debilitats que en grau més alt condicionen el desenvolupament industrial de la Comunitat, mantindre les fortaleses en què es basa la competitivitat de la indústria, millorant-les en la mesura que siga possible, afrontar les amenaces existents en l'entorn i aprofitar les oportunitats actuals i futures.

A. Fortaleses de la indústria de la Comunitat Valenciana

Diversificació sectorial

La Comunitat Valenciana es distingeix per la presència d'una àmplia varietat de sectors industrials, la qual cosa contribuïx a la seua resiliència econòmica. Esta diversificació no sols enfortix la capacitat de la regió per a resistir impactes econòmics adversos, sinó que també ofereix oportunitats per al creixement i l'adaptació contínua.

Inversió en innovació

L'augment sostingut de les inversions en innovació i modernització tecnològica constitueix un pilar fonamental per a impulsar la competitivitat de la indústria valenciana. Estes inversions no sols promouen el desenvolupament de nous productes i processos, sinó que també milloren l'eficiència i la qualitat en tota la cadena de valor industrial.

Inversions en capital

S'ha observat un increment significatiu en la inversió en capital i modernització de la infraestructura industrial a la Comunitat Valenciana. Estes inversions són clau per a optimitzar els processos productius, augmentar la capacitat de producció i millorar la competitivitat a escala nacional i internacional.

Diversitat de producció

La diversitat en la producció industrial de la regió comprén múltiples sectors i mercats, la qual cosa proporciona una base sòlida per a l'economia local. Esta diversificació reduïx l'exposició a riscos sectorials específics i promou l'estabilitat a llarg termini del sector industrial de la Comunitat Valenciana.

Capacitat d'adaptació

Molts sectors de la Comunitat Valenciana es destaquen per la seua capacitat per a adaptar-se ràpidament a noves demandes i tecnologies, la qual cosa els permet mantindre's resilents fins i tot en temps de crisis econòmiques o canvis significatius en el mercat. Esta capacitat d'adaptació és fonamental per a assegurar la sostenibilitat i el creixement continu del sector industrial.

Especialització en vetes de mercat

L'estratègia de focalització en vetes de mercat específiques amb alt valor afegit ha permés a les empreses valencianes destacar-se en sectors especialitzats, guanyar competitivitat i enfortir la seua posició en el mercat global.

Universitats i xarxa de centres tecnològics per a la indústria

La Comunitat Valenciana compta amb una sòlida xarxa de centres d'innovació i tecnologia que ofereixen suport i recursos a les empreses industrials, així com la col·laboració amb les universitats presents a la Comunitat. Esta col·laboració entre el

sector públic, privat i acadèmic fomenta la investigació aplicada i el desenvolupament de solucions innovadores, i impulsa així la competitivitat i el creixement del sector industrial.

Col·laboració publicoprivada

Les iniciatives de col·laboració entre els sectors públic i privat són claus per a impulsar la innovació i el desenvolupament industrial en la regió. Estes associacions estratègiques permeten aprofitar els recursos i coneixements de les dos parts per a afrontar desafiaments comuns i promoure el creixement econòmic sostenible.

Adopció de tecnologies avançades

La creixent adopció de tecnologies avançades, com ara *big data*, intel·ligència artificial i robòtica, està transformant la indústria de la Comunitat Valenciana, millorant l'eficiència, la productivitat i la qualitat dels productes i servicis. Esta incorporació de tecnologies innovadores impulsa la competitivitat i la modernització del sector industrial, sempre que es canalitze a través de tecnologies habilitadores com els agents autònoms o la rèplica digital en el concepte ampli.

Iniciatives d'economia circular

L'adopció de principis d'economia circular en diversos sectors industrials de la Comunitat Valenciana està contribuint a reduir residus, optimitzar l'ús de recursos i millorar la sostenibilitat ambiental. Estes iniciatives promouen un model de producció més eficient i respectuós amb el medi ambient i genera beneficis econòmics i ambientals a llarg termini.

Condicions ambientals favorables

Algunes àrees de la Comunitat Valenciana ofereixen condicions ambientals propícies per al desenvolupament d'activitats industrials sostenibles. Estes condicions favorables, com un clima adequat o la disponibilitat de recursos naturals, contribueixen a promoure pràctiques industrials responsables i atractives per a inversors i empreses compromeses amb la sostenibilitat.

Balança comercial positiva en manufactures

A pesar dels desafiaments econòmics globals, la indústria manufacturera de la Comunitat Valenciana manté una balança comercial positiva, la qual cosa reflectix la seua capacitat competitiva en el mercat internacional. Esta situació favorable suggerix la qualitat i el valor afegit dels productes manufacturats en la regió, així com la seua capacitat per a satisfer la demanda global.

Geoestratègia i accés a infraestructures de transport

La Comunitat Valenciana compta amb una posició geoestratègica privilegiada que la converteix en un punt clau per al comerç i la logística. El seu accés a grans infraestructures de transport de mercaderies, com els ports de València, Castelló i Alacant, juntament amb el corredor mediterrani, facilita la connexió eficient amb mercats nacionals i internacionals. Estos ports són alguns dels més importants del Mediterrani, ofereixen una capacitat significativa per al maneig de càrrega i una excel·lent connectivitat marítima. El corredor mediterrani, per part seua, proporciona una via terrestre d'alta capacitat que millora la mobilitat de mercaderies cap al nord i la resta d'Europa. Esta combinació d'infraestructura avançada i ubicació estratègica enfortix la competitivitat de la indústria regional, facilita el comerç internacional i atrau inversions estrangeres.

Diversificació de mercats d'exportació

La diversificació dels mercats d'exportació per part de les empreses valencianes reduïx la dependència d'uns pocs països o regions, la qual cosa disminuïx el risc associat a la volatilitat econòmica o política en un mercat específic. Esta estratègia amplia les oportunitats comercials i enfortix la posició competitiva de la indústria valenciana en l'escenari internacional.

Sòl industrial

En resposta a la falta de sòl industrial, s'ha promulgat la Llei 14/2018, de 5 de juny, de la Generalitat, sobre la gestió, modernització i promoció de les àrees industrials de la Comunitat Valenciana. Esta normativa, pionera a Espanya, constitueix un esforç legislatiu per a abordar i mitigar les limitacions en la disponibilitat d'àrees industrials adequadament preparades per al desenvolupament econòmic i empresarial a la regió.

B. Debilitats de la indústria de la Comunitat Valenciana

Descens d'empreses en sectors industrials clau

S'ha observat una disminució en el nombre d'establiments i empreses en sectors importants com la fabricació de mobles, productes minerals no metàl·lics, productes metàl·lics, cuir i calçat. Esta reducció pot debilitar l'estructura industrial i afectar la diversitat econòmica de la regió.

Falta de sòl industrial

Davant la necessitat de disposar de sòl industrial adequadament equipat i d'infraestructures que promoguen la instal·lació de noves activitats industrials i atraguen inversió, la Generalitat Valenciana ha reconegut esta falta.

Grandària de les empreses

La majoria de les empreses a la Comunitat Valenciana són microempreses, la qual cosa limita la seua capacitat d'inversió i creixement.

Dependència de sectors d'alta emissió

La indústria de la Comunitat Valenciana presenta una marcada dependència de sectors estratègics que són intensius en l'emissió de gasos d'efecte hivernacle (GEH). Esta dependència no sols augmenta el risc d'increments en els costos operatius i demana més esforços ambientals, sinó que també suposa un desafiament per a la competitivitat i la sostenibilitat a llarg termini de la regió. A més, és crucial assenyalar que les compensacions econòmiques derivades d'estes emissions es transferixen a l'Estat, però no es reinvertixen en el territori a on es generen, la qual cosa limita les oportunitats per a una transició energètica necessària que beneficie directament la Comunitat Valenciana.

Productivitat inferior a la mitjana espanyola

La productivitat industrial a la Comunitat Valenciana és inferior a la mitjana espanyola. Esta bretxa pot limitar la competitivitat de la regió i dificultant la seua capacitat per a competir eficaçment tant a escala estatal com internacional.

Dependència d'alguns sectors sobre mercats exteriors

La fluctuació en la producció industrial a causa de la dependència de mercats exteriors pot generar inestabilitat i vulnerabilitat econòmica, i afectar la continuïtat i el creixement de la indústria.

Baixa inversió en I+D

A pesar d'algunes millores, la inversió en I+D continua sent inferior a la mitjana estatal. Això limita la capacitat d'innovació i desenvolupament de nous productes i processos i afecta la competitivitat a llarg termini.

Desigualtat en la digitalització

Hi ha diferències significatives en el nivell de digitalització entre diferents sectors i grandàries d'empreses. Esta desigualtat pot crear bretxes de competitivitat i limitar el creixement de les empreses menys digitalitzades.

Escàs desenvolupament d'energies renovables

La indústria de la Comunitat Valenciana afronta una debilitat significativa pel seu desenvolupament limitat en energies renovables, la qual cosa afecta la transició cap a processos productius sostenibles. Encara que és crucial reduir la petjada de carboni i avançar en pràctiques com l'ecodisseny i la descarbonització, la integració de fonts renovables o altres fonts d'energia netes, com és l'hidrogen verd i el biogàs en alguns sectors industrials, així com en la infraestructura elèctrica, encara és insuficient. Esta mancança obstaculitza l'adaptació a un model energètic que exigix l'ús de materials sostenibles i la implementació de tecnologies innovadores per a l'emmagatzematge energètic i la valorització de residus. És essencial intensificar la investigació i el desenvolupament en energies renovables quant a l'emmagatzematge, la producció d'hidrogen o

biocombustibles i la integració d'estes fonts d'energia a la xarxa elèctrica per a facilitar una transició efectiva cap a una matriu energètica competitiva globalment.

Gestió de residus

Certs sectors industrials requereixen ajustar les seues pràctiques de gestió de residus cap a un enfocament més eficient, la qual cosa incidix en la sostenibilitat ambiental i podria generar costos addicionals en absència de millores. En l'entorn de la I+D+i també hi ha reptes tant des de les fases de disseny com reptes en el camp del tractament i la revalorització que encara no estan solucionats. Per exemple, la incorporació de sensors i/o biosensors en la línia de gestió de residus permetria classificar i detectar residus específics i, així, determinar els processos de tractament i gestió de residus més apropiada. D'esta manera s'augmentarà l'eficiència dels processos i la seua sostenibilitat ambiental. L'absència d'instal·lacions de gestió de residus, així com l'alentiment en els procediments d'autorització de les activitats de gestió de residus, és un dels factors clau d'esta debilitat.

Dèficit comercial industrial

La balança comercial industrial de la Comunitat Valenciana és deficitària, amb importacions que superen les exportacions en sectors clau. Això reflectix una dependència de productes estrangers i una menor capacitat per a competir en el mercat global.

Dependència d'importacions sobre matèries primeres

Hi ha una alta dependència de matèries primeres importades, la qual cosa pot afectar l'estabilitat i els costos de producció, a més d'exposar les indústries a fluctuacions de preus i problemes de subministrament.

Excés de burocratització

La indústria de la Comunitat Valenciana es veu desafiada per un nivell considerable de burocratització. Este fenomen alentix els processos administratius, la qual cosa pot afectar l'eficiència i la capacitat de les empreses per a adaptar-se ràpidament als canvis del mercat o limitar l'accés a l'ajuda pública. La simplificació de tràmits és crucial per a millorar la situació de les empreses en particular i dels sectors industrials en general.

Escassa política industrial territorial

La falta d'una política industrial territorial integrada a la Comunitat Valenciana limita el seu desenvolupament econòmic perquè no optimitza recursos geogràfics diversos per a sectors específics. Esta mancança també afecta la infraestructura de transport i connectivitat digital, crucials per a la distribució i competitivitat global. No obstant això, incorporar una política industrial territorialment coherent és essencial per a millorar la competitivitat dels sectors industrials de la regió.

C. Oportunitats de la indústria de la Comunitat Valenciana

Reindustrialització

La implementació de polítiques de suport i estratègies de reindustrialització pot ser clau per a fomentar la recuperació i el creixement del sector industrial a la Comunitat Valenciana. Estes polítiques poden incloure incentius fiscals, subvencions i la creació d'infraestructures adequades per a atraure noves inversions.

Economia circular

Les iniciatives que promouen l'economia circular i una gestió eficient de residus ofereixen oportunitats per al desenvolupament sostenible. Això inclou projectes que fomenten el reciclatge, la reutilització de materials i la reducció de residus, la qual cosa pot millorar la sostenibilitat ambiental i econòmica de la regió.

Automatització i digitalització

L'adopció de noves tecnologies, l'automatització de processos i la digitalització d'operacions poden augmentar significativament la productivitat i reduir els costos operatius i energètics. La integració d'estes tecnologies pot posicionar la indústria valenciana a l'avantguarda de la innovació.

Formació i capacitat

El desenvolupament de programes de formació i capacitat específics és crucial per a millorar les habilitats de la força laboral. Això no sols incrementa la competitivitat del sector, sinó que també millora les oportunitats d'ocupació i el desenvolupament professional de les persones ocupades.

Expansió de sectors emergents

Hi ha importants oportunitats en sectors emergents. El suport a estos sectors pot diversificar l'economia regional i fomentar un creixement sostenible i a llarg termini.

Inversió en I+D

Una major inversió en investigació i desenvolupament pot impulsar la creació de productes d'alt valor afegit. La innovació en productes i processos no sols millora la competitivitat, sinó que també pot obrir noves oportunitats de mercat.

Programes de finançament

La disponibilitat de programes de finançament, tant de fons europeus com propis, per a projectes d'innovació és essencial. Estos programes poden incloure crèdits tous, subvencions i fons de capital de risc que impulsen el desenvolupament de noves tecnologies i productes.

Ecoinnovació

Fomentar l'ecoinnovació i la sostenibilitat pot obrir nous mercats i crear oportunitats de negoci. Això inclou el desenvolupament de productes i processos que minimitzen l'impacte ambiental i milloren l'eficiència dels recursos.

Transformació digital

La transformació digital ofereix múltiples oportunitats per a millorar l'eficiència operativa i obrir nous canals de negoci. La digitalització pot ajudar les empreses a optimitzar els seus processos i a adaptar-se millor a les demandes del mercat global.

La innovació en models de negoci digitals pot crear noves maneres de generar ingressos i aconseguir mercats globals. L'adopció de plataformes digitals i comerç electrònic pot expandir la base de clients i millorar la competitivitat.

Inversions en tecnologies netes

Hi ha significatives oportunitats per a invertir en tecnologies netes que reduïsquen les emissions i milloren l'eficiència energètica. La descarbonització de la indústria implica no sols millorar l'eficiència energètica, sinó també incrementar la taxa de penetració de les energies renovables i el desenvolupament de noves tecnologies netes, com les relacionades amb la producció, transport i utilització d'hidrogen verd; substitució de combustibles fòssils per combustibles sintètics; la bioenergia; bateries elèctriques avançades i solucions de captura, emmagatzematge i utilització del CO₂.

Programes de sostenibilitat i responsabilitat corporativa

Implementar programes de sostenibilitat i responsabilitat corporativa pot millorar la imatge de la indústria i obrir nous mercats ecològics. Estos programes poden incloure pràctiques de producció sostenible, reducció d'emissions i compromís social.

Acords comercials internacionals

Aprofitar acords comercials internacionals pot obrir nous mercats i millorar la balança comercial. L'eliminació de barreres comercials i l'obertura de nous mercats poden ser beneficioses per a les empreses valencianes.

Millora de la competitivitat exportadora

Les inversions en innovació, qualitat i màrqueting són essencials per a enfortir la posició exportadora de la regió. Millorar la competitivitat exportadora pot incrementar les vendes internacionals i consolidar la presència de la Comunitat Valenciana en el mercat global.

D. Amenaces de la indústria de la Comunitat Valenciana

Competència internacional

La competència internacional pot afectar sectors, fins ara tractors, de la Comunitat Valenciana que presenten menor innovació tecnològica, reduir la seua participació en el mercat global i afectar els seus ingressos.

Regulacions ambientals

Les regulacions ambientals tendixen a ser més estrictes sobre emissions, la qual cosa podria incrementar els costos operatius i afectar la competitivitat de sectors industrials crucials, especialment aquells amb alts nivells d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, si no es fan les inversions adequades per a reduir estes emissions. A més, la gestió de residus s'enfronta a normatives cada vegada més rigoroses, que exigixen la reducció, reutilització i reciclatge de residus per a minimitzar l'impacte ambiental. Això inclou la correcta disposició i tractament de residus perillosos, la qual cosa pot requerir tecnologia avançada i pràctiques de gestió específiques.

Quant als materials d'envàs, les regulacions busquen reduir l'ús de plàstics i promoure envasos sostenibles i reciclables. Les empreses han d'adaptar les seues pràctiques de producció i selecció de materials per a complir estos requisits, la qual cosa pot implicar canvis en la cadena de subministrament i un increment en els costos de producció.

Així mateix, la depuració i gestió d'aigua tendixen a estar subjectes a exigències cada vegada més grans cap als emissors industrials. El tractament adequat d'aigües residuals i la reducció del consum d'aigua són aspectes crítics, amb un enfocament a minimitzar el consum energètic associat perquè estes pràctiques siguen econòmicament viables. A més, les normatives sobre contaminació del sòl i la restauració d'àrees contaminades estan en augment, i obliguen les indústries a prendre mesures proactives per a evitar la degradació ambiental i restaurar àrees afectades.

Ocupació qualificada

La necessitat creixent de crear ocupació qualificada en sectors emergents i la dificultat per a trobar personal capacitats poden limitar la competitivitat i la qualitat de la indústria. A més, una vegada contractat, retindre talent es converteix en un desafiament significatiu, ja que els professionals altament capacitats sovint busquen oportunitats amb millors condicions laborals, desenvolupament professional continu i un entorn de treball estimulants. La competència pel talent és intensa, i les empreses han d'invertir en programes de formació, desenvolupament de carrera i beneficis atractius per a evitar la rotació de personal i assegurar la retenció de persones ocupades valuoses.

Increment dels costos de producció

L'augment en els costos de producció sense un increment corresponent en la productivitat pot afectar la rendibilitat de les empreses i dificultar la seua sostenibilitat econòmica.

Canvis en la demanda global

Els canvis en la demanda global poden afectar l'estabilitat de la producció industrial en la regió, generar incertesa i dificultar la planificació a llarg termini.

Pressió competitiva

L'alta competència de regions amb més valor afegit pot desplaçar productes locals del mercat i afectar la posició de la Comunitat Valenciana en el mercat global.

Desigualtat en l'accés a la innovació

L'accés a recursos per a la innovació tecnològica és més difícil per a les xicotetes i mitjanes empreses en comparació amb les grans entitats, la qual cosa pot crear una bretxa en la capacitat d'innovació.

Ciberseguretat

A mesura que augmenta la digitalització, les amenaces cibernètiques també s'incrementen posant en risc la informació, gestió i operació de les empreses. La falta de mesures adequades de ciberseguretat pot resultar en pèrdues significatives, però esta protecció també suposa un cost d'inversió.

Riscos associats al canvi climàtic

Els riscos climàtics poden afectar les operacions industrials, el subministrament energètic i la disponibilitat de recursos hídrics, a més de complicar la gestió de la cadena de subministrament. Això comporta desafiaments addicionals per a garantir la sostenibilitat i la continuïtat dels negocis.

Volatilitat del mercat global

La fluctuació de preus internacionals de matèries primeres i productes pot afectar la competitivitat de les empreses de la indústria regional i crear inestabilitat econòmica.

Elevada demanda energètica en la indústria

La indústria és un dels sectors més afectats per les actuacions orientades a millorar l'eficiència energètica, ja que és un sector intensiu en consum d'energia. No obstant això, la indústria continua sent un sector estratègic d'actuació, amb un elevat potencial de reducció del consum final d'energia i de les emissions de diòxid de carboni. Aconseguir-ho en el menor temps possible depén de la ràpida incorporació de les millors tecnologies disponibles en equips i processos que milloren l'eficiència energètica i implanten sistemes de gestió de l'energia com a camí a seguir.

1.2. Reptes específics dels sectors que componen la indústria de la Comunitat Valenciana

Per a un total de 20 sectors, els més rellevants de la indústria de la Comunitat Valenciana, s'han realitzat les anàlisis pertinents per a aconseguir un diagnòstic sobre la seua situació actual i perspectives de futur. A partir dels resultats obtinguts s'han identificat els reptes específics que han d'abordar per a millorar la seua posició competitiva en els pròxims anys. Són els sectors següents:

- Aeroespacial
- Alimentació
- Automoció
- Biotecnologia
- Ceràmica
- Cosmètica
- Cuir i calçat
- Energia
- Envasos, embalatges i paper
- Fabricació de fusta i mobles
- Joguets
- Marbre - pedra natural i àrids
- Metal·lomecànic
- Microxips i semiconductors
- Plàstic
- Producció audiovisual i videojocs

Productes infantils

Químic

Tèxtil

Valoració de materials

En el document en què es plasma l'ERCV 2024-2028 es detallen els reptes d'estos sectors, que han sigut acordats amb les entitats representatives de cada un.

2. MARC ESTRATÈGIC

En el marc de l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028, la Generalitat reafirma el seu compromís amb una política industrial que transcendisca les fronteres ideològiques i s'erigisca com un bé comú, motor de prosperitat tant per als territoris com per als seus habitants. Este enfocament requerix un consens polític ampli i reconeix la indústria com un assumpte de Comunitat, fonamentat en acords sòlids i compartits.

La Generalitat adopta i fa seus els principis generals de la política industrial de la Unió Europea, amb l'objectiu d'assegurar una adaptació accelerada de la nostra indústria als canvis estructurals globals. En línia amb l'article 173 del Tractat de Funcionament de la Unió Europea (TFUE), esta estratègia s'orienta a:

1. Accelerar l'adaptació de la indústria als canvis estructurals permetent als nostres sectors industrials evolucionar de manera resilient i sostenible.
2. Fomentar un entorn favorable a la iniciativa i al desenvolupament de les empreses, amb especial èmfasi en les xicotetes i mitjanes empreses, i potenciar la seua capacitat d'innovació i competitivitat en el conjunt de la Unió.
3. Promoure un entorn propici per a la cooperació entre empreses, facilitant sinergies i aliances estratègiques que impulsen el creixement i la internacionalització.
4. Afavorir un millor aprofitament del potencial industrial a través de polítiques d'innovació, investigació i desenvolupament tecnològic, i consolidar una indústria basada en el coneixement i l'avantguarda tecnològica.

Per a garantir l'èxit d'estes polítiques, se subratlla la importància d'establir paràmetres que permeten mesurar la seua evolució. Amb la màxima, *allò que no es mesura no existix*, es promourà un seguiment rigorós i transparent dels avanços aconseguits.

Els eixos fonamentals sobre els quals pivotarà la política industrial de la Comunitat Valenciana són els següents:

- Simplificació administrativa: reduir les traves burocràtiques a fi de facilitar l'agilitat en els processos i tràmits necessaris per al desenvolupament industrial.
- Política de clúster: fomentar l'agrupació d'empreses en clústers sectorials, promoure la col·laboració i el desenvolupament conjunt i potenciar la competitivitat i la innovació.
- Política energètica amb visió cap a la indústria: desplegar una política energètica que preveja les necessitats específiques de la indústria i garantisca un subministrament segur, sostenible i competitiu.
- Política de desenvolupament de sòl industrial: promoure la planificació i el desenvolupament de sòl industrial adequat i accessible que permeta el creixement ordenat i sostenible de la infraestructura industrial.

Esta estratègia, fonamentada en principis sòlids i en una visió de futur compartida, busca posicionar la Comunitat Valenciana com un referent industrial en el context espanyol i europeu, i generar ocupació de qualitat, benestar i desenvolupament sostenible per a tota la ciutadania.

A. Principis

L'estratègia de reindustrialització que la Generalitat Valenciana aplicarà es fonamenta en els principis següents:

- Col·laboració entre el sector públic i privat.
- Col·laboració entre sectors públics, com també amb els agents socials.
- Coordinació efectiva entre diferents administracions.
- Concentració de recursos i esforços.
- Adaptabilitat als canvis de l'entorn.
- Priorització de necessitats immediates sense descuidar els desafiaments a llarg termini.

- Implementació d'accions a escala horitzontal i sectorial.

B. Missió

L'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028 és l'instrument que defineix la política industrial de la Generalitat Valenciana per als pròxims anys, organitza les línies estratègiques i accions que es duran a terme per a reforçar el paper de la indústria en l'economia regional i assigna els recursos a les diferents prioritats per a fer front als reptes de la indústria de la Comunitat Valenciana. Esta estratègia posa un èmfasi especial a millorar la competitivitat de les empreses, especialment les pimes, que constitueixen una part significativa del teixit empresarial de la regió. A més, l'estratègia aborda la diferenciació entre els sectors madurs i els sectors avançats, i reconeix la necessitat de revitalitzar els primers i potenciar la innovació en els segons per a assegurar un desenrotllament industrial sostenible i dinàmic.

C. Visió

Comptar a la Comunitat Valenciana amb un potent teixit industrial, amb més capacitat que actualment per a generar valor i ocupacions de qualitat, que siga peça clau del model de desenrotllament econòmic de la regió, en el qual el coneixement siga la base de la competitivitat, més equilibrat territorialment, molt ben posicionat en els mercats internacionals i ambientalment sostenible.

La Comunitat Valenciana és industrial i serà industrial: això subratlla el nostre compromís amb la transformació contínua del sector. Este lideratge industrial és essencial per a alinear la nostra economia amb Europa assegurant no sols la sostenibilitat econòmica, sinó també la social i ambiental. És crucial posar en el centre la indústria, ja que esta no sols impulsa el VAB industrial, sinó que també és fonamental per a aconseguir un desenrotllament equilibrat i resilient. L'aposta per una indústria sòlida i sostenible reforça el nostre posicionament en els mercats globals i assegura un futur més pròsper i equitatiu per a tots els valencians i valencianes.

D. Objectius generals

L'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028 estableix els objectius generals següents:

- Contribuir al creixement del sector industrial, amb la finalitat d'augmentar la seua aportació a l'economia regional.
- Propiciar la transformació energètica de la indústria i la seua descarbonització.
- Millorar la sostenibilitat ambiental en totes les seues perspectives.
- Impulsar una major internacionalització de les empreses industrials.
- Afavorir la creació d'ocupacions de qualitat, de major qualificació i millor retribuïts.
- Contribuir a la diversificació geogràfica de la indústria valenciana.
- Augmentar la grandària de les empreses, per mitjà de polítiques que dirigeixen la col·laboració en els diferents sectors i que faciliten i acompanyen les fusions d'empreses o realitats existents de col·laboració empresarial estable.

Per a aconseguir estos objectius, es reconeix la importància d'identificar i potenciar els eixos industrials clau en la regió. Estos eixos inclouen sectors estratègics com l'automoció, bateries, la ceràmica, el tèxtil, l'agroalimentació, les tecnologies avançades, l'aeroespacial, el calçat, el joguet, els cosmètics, els productes infantils i els microxips, entre altres. L'estratègia també posa èmfasi en el concepte de democratització de l'atracció industrial, inclosa la relocalització de les empreses industrials, buscant assegurar que el desenrotllament industrial beneficie de manera equitativa totes les àrees de la Comunitat Valenciana, incloses tant les zones urbanes com les rurals. Esta democratització implica no sols la distribució equilibrada de les inversions, sinó també l'accés igualitari a les oportunitats de desenrotllament, capacitat i ocupació en tota la regió.

D'esta manera, l'estratègia no sols apunta a l'enfortiment econòmic, sinó també a una distribució justa i sostenible dels recursos i beneficis del creixement industrial, a fi de promoure així un desenrotllament regional més cohesionat i equilibrat.

Per a aconseguir els objectius de l'Estratègia de reindustrialització, s'han d'aprofitar el procés de relocalització industrial al qual ha donat peu la crisi de subministraments i les noves pautes de producció dels diferents components de la cadena de valor, la qual cosa implica una disposició d'una dotació d'infraestructures adequada i dels recursos humans per a la captació d'empreses foranes que pretenguen situar-se en l'arc mediterrani europeu.

E. Objectius específics

Els objectius generals es despleguen per mitjà dels objectius específics següents.

1. De caràcter productiu

- Augmentar el valor afegit brut industrial.
- Elevar la digitalització de les empreses industrials un 10 % com a mínim.
- Ampliar un 5 % la base industrial de la Comunitat Valenciana a través de la incorporació de noves empreses.
- Augmentar almenys un 10 % el nombre d'empreses amb 50 persones ocupades o més.
- Elevar en 5 punts percentuals com a mínim la participació de les activitats d'alta i mitjana-alta tecnologia el VAB industrial.
- Ampliar un 10 % com a mínim el nombre d'empreses industrials que exporten de manera regular.
- Aconseguir que el nombre d'empreses innovadores augmente un 10 %.

2. De caràcter ambiental

- Elevar almenys en 10 punts percentuals la participació de les energies renovables en el consum energètic de les empreses industrials en 2028 en relació amb 2023.
- Augmentar la reutilització de residus industrials almenys en 5 punts percentuals.
- Reduir en el període 2024-2028 almenys un 5 % les emissions de gasos d'efecte hivernacle.
- Augmentar l'eficiència ecològica de les activitats industrials a través de l'actualització d'equips antics a equips més eficients.

3. De caràcter social

- Incrementar la participació de les ocupacions qualificades en el total d'ocupacions de la indústria més de 5 punts percentuals.
- Augmentar almenys en 10 punts percentuals la proporció de les persones amb contractes indefinits a temps complet que representen el total de persones assalariades en la indústria.
- Elevar en 5 punts percentuals la participació de les dones en l'ocupació industrial.
- Reduir fins a xifres mínimes els accidents greus i a 0 els accidents mortals en la indústria.
- Augmentar i afavorir la utilització de mitjans de transport basats en mobilitat sostenible en els desplaçaments de les persones ocupades.

3. PROGRAMACIÓ

La programació de l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028 compta amb tres nivells de programació, que de major a menor escala s'han denominat *pilars*, *línies estratègiques* i *accions*.

Els pilars responen als propòsits finals cap als quals es dirigeix l'Estratègia de reindustrialització en l'horitzó de 2028, orienten la política industrial i inspiren la definició de les línies estratègiques. Estes són les dimensions temàtiques que componen els diferents pilars i ajuden a definir les accions, que expressen els elements operatius metes concretes que s'espera aconseguir i representen un nivell específic de compromís a mitjà termini.

El primer nivell de programació està compost per 9 pilars:

- Pilar 1. Transició digital
- Pilar 2. Competitivitat tecnològica i innovació
- Pilar 3. Creixement industrial
- Pilar 4. Sòl industrial
- Pilar 5. Internacionalització
- Pilar 6. Competitivitat i sostenibilitat energètica
- Pilar 7. Capacitació de talent
- Pilar 8. Simplificació de l'Administració industrial
- Pilar 9. Mesurament política industrial

Estos pilars es despleguen per mitjà de les 22 línies estratègiques i 48 accions que s'arrepleguen en la taula següent.

L'ERCV 2024-2028 preveu la sostenibilitat ambiental com un vector que recorre tots els seus pilars i que, per tant, incideix en el disseny i implementació de les línies estratègiques i de les accions que les despleguen, per a avançar d'esta manera en els objectius marcats per la UE en matèria ambiental per a indústria europea.

Per la importància que per a la indústria de la Comunitat Valenciana té el canvi del seu model energètic, l'ERCV 2024-2028 compta amb un pilar dedicat a sostenibilitat energètica, en el marc del qual s'impulsarà l'eficiència energètica de les empreses industrials i la implantació en estes d'energies renovables, línies estratègiques amb un important efecte en la reducció d'emissions i que contribueixen als objectius del Pla industrial del Pacte Verd de la UE.

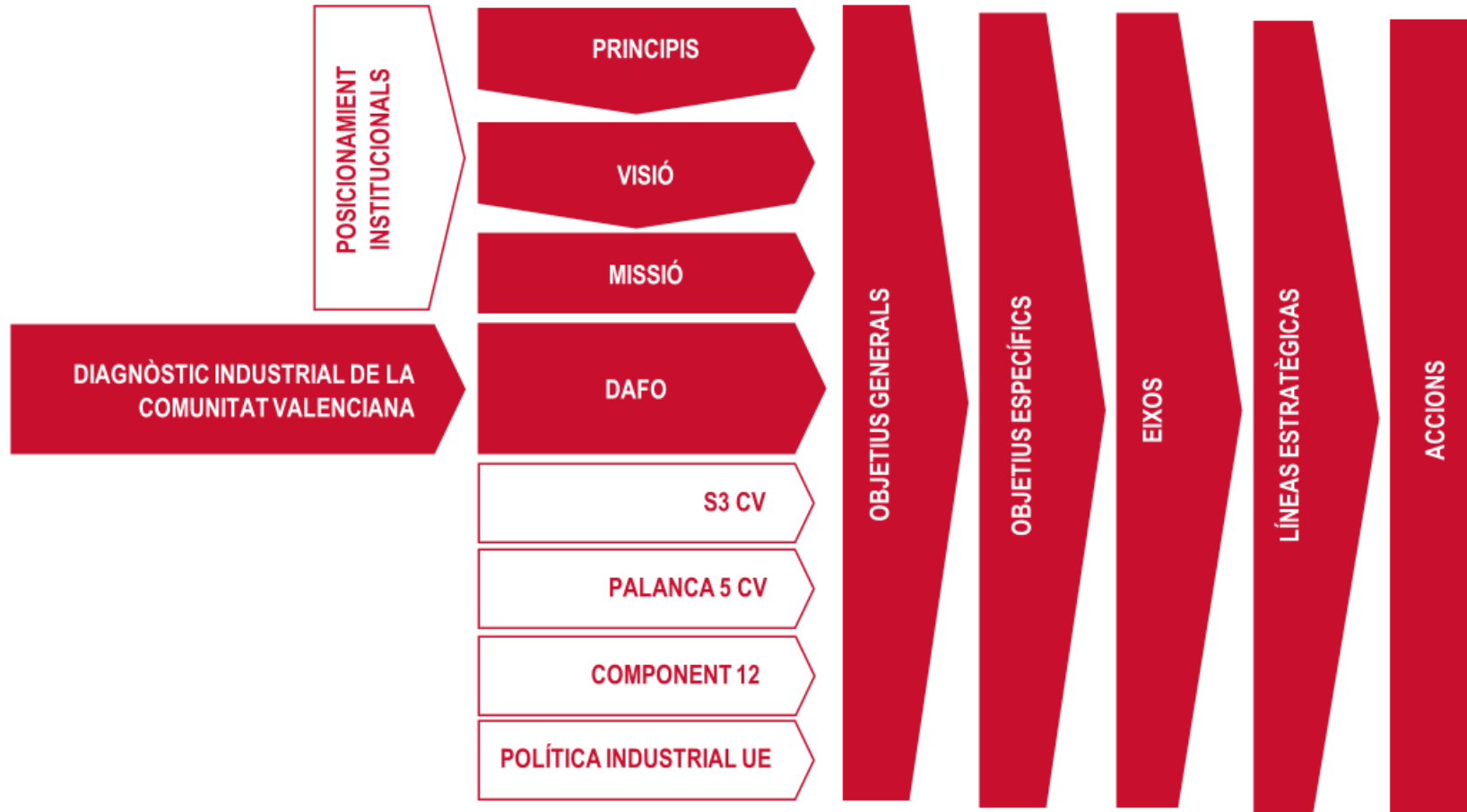
Taula 1. Pilars, línies estratègiques i accions de l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028

Pilar	Línies estratègiques	Accions
Pilar 1. Transició digital	1.1 Digitalització de processos de fabricació	1.1.1. Assessorament en digitalització dels processos de fabricació
		1.1.2. Implantació de la digitalització en els processos de fabricació
	1.2 Impuls a la transformació digital	1.2.1. Assessorament per a la transformació digital
		1.2.2. Implantació de la transformació digital
Pilar 2. Competitivitat tecnològica i innovació	2.1 Projectes d'I+D+i	2.1.1. Suport a projectes d'I+D
		2.1.2. Impuls d'innovacions empresarials
	2.2 Infraestructures de coneixement	2.2.1. Desenrotllament de centres tecnològics i d'innovació
		2.2.2. Promoció d'espais tecnològics i d'innovació
Pilar 3. Creixement industrial	3.1 Mamprenedoria industrial	3.1.1. Orientació i assessorament en matèria d'emprenedoria
		3.1.2. Suport financer a la iniciació i consolidació de l'emprenedoria

Pilar	Línies estratègiques	Accions
	3.2 Modernització industrial	3.2.1. Subvencions per a modernització d'establiments
	3.3 Clústers	3.3.1. Suport al desenrotllament de nous clústers
		3.3.2. Suport a la consolidació de clústers
	3.4 Projectes estratègics	3.4.1. Facilitació de projectes estratègics
		3.4.2. Suport econòmic a projectes estratègics
3.5 Suport teixit industrial associatiu	3.5.1. Suport al desenrotllament d'accions pel teixit associatiu que impulsen la reindustrialització CV	
Pilar 4. Sòl industrial	4.1 Millora de dotacions	4.1.1. Dotació de nous servicis
		4.1.2. Modernització de servicis
	4.2 Millora en la gestió de les àrees industrials	4.2.1. Creació d'EGM
		4.2.2. Foment d'accions de l'EGM
4.3 Desenrotllament de noves àrees productives	4.3.1. Ampliació d'àrees industrials	
	4.3.2. Generació d'àrees industrials	
4.4 Seguretat industrial	4.4.1. Foment i promoció de la seguretat industrial	
Pilar 5. Internacionalització	5.1 Impuls a la internacionalització industrial	5.1.1. Promoció de la internacionalització
		5.1.2. Impuls a la consolidació exportadora
	5.2 Suport a la internacionalització industrial	5.2.1. Promoció de la internacionalització
5.2.2. Suport econòmic a la internacionalització		
5.3 Atracció i manteniment de la inversió industrial	5.3.1. Assessorament i gestió de projectes d'inversió i reinversió a la Comunitat Valenciana	
	5.3.2. Promoció de la Comunitat Valenciana com a destinació d'inversió	
Pilar 6. Competitivitat i sostenibilitat energètica	6.1 Eficiència energètica	6.1.1. Promoció de projectes d'estalvi i eficiència energètica
		6.1.2. Informació i anàlisi energètica
		6.1.3. Impulsar la constitució de xarxes energètiques
	6.2 Energies renovables	6.2.1. Impulsar la generació d'energia solar i eòlica
6.2.2. Producció de combustible de font renovable: biocombustible i hidrogen		
6.2.3. Afavorir projectes d'autoconsum i emmagatzematge estacionari.		
6.2.4. Foment de PPA d'energia renovable		
Pilar 7. Capacitació de talent	7.1 Captació de talent	7.1.1. Motivació cap a la indústria
		7.1.2. Atracció de talent
		7.1.3. Visibilització i difusió de com és el treball, actualment, en els sectors amb falta de talent
		7.1.4. Concursos de reptes proposats per empreses que requerisquen solucions innovadores/tecnològiques
		7.1.5. Incentius a les empreses que acullen alumnat FP Dual
	7.2 Reforç del talent	7.2.1. Retenció de talent
		7.2.2. Capacitats dels recursos humans
7.2.3. Treballadors FP contractats per les empreses que participen en estos programes de formació		

Pilar	Línies estratègiques	Accions
Pilar 8. Simplificació de l'Administració Industrial	8.1 Simplificació administrativa	8.1.1. Simplificació administrativa
Pilar 9. Mesurament política industrial	9.1 Participació i governança	9.1.1. Direcció de l'Estratègia 2024-2028
		9.1.2. Avaluació de l'Estratègia 2024-2028

ORGANIGRAMA DE L'ESTRUCTURA DE PROGRAMACIÓ



4. PARTICIPACIÓ I GOVERNANÇA

4.1. PARTICIPACIÓ EMPRESARIAL I SOCIAL EN EL SEGUIMENT I L'AVALUACIÓ DE L'ESTRATÈGIA DE REINDUSTRIALITZACIÓ DE LA COMUNITAT VALENCIANA 2024-2028

Un dels principals objectius d'este Consell és que cap decisió en política industrial es prenga sense abans escoltar les persones i empreses directament afectades. Per a garantir la participació empresarial, s'han constituït 22 taules sectorials en línia que reunixen les diferents associacions empresarials de cada sector i altres actors rellevants d'estos, com els instituts tecnològics vinculats a la seua activitat entre l'Administració autonòmica i els sectors industrials.

Estes taules sectorials en línia han sigut un element determinant en el disseny i contingut d'esta estratègia, i es convertiran en un punt clau per al seguiment i l'avaluació dels resultats d'estes polítiques públiques. A través d'un diàleg obert i continu, disponible les 24 hores del dia, els 365 dies de l'any, cada un dels sectors industrials disposarà d'un òrgan permanent de comunicació bidireccional amb la Generalitat, en el qual podran expressar propostes, crítiques i plantejar solucions. Així, cada associació empresarial comptarà amb el seu propi canal especialitzat, que tindrà en compte les seues necessitats i problemes específics.

Gràcies a esta iniciativa, cada sector industrial compta ara amb un espai propi de participació en la presa de decisions, la qual cosa els atorga accés preferent i primerenc a la informació sobre les accions i programes que es despleguen des de l'Administració. D'esta manera, els agents industrials no sols seran informats, sinó que també col·laboraran activament en l'execució dels programes públics dirigits al seu sector.

Este nou model de governança reforça la participació activa del sector privat en les decisions públiques que el concernixen i consoliden un marc de cooperació estable i eficient entre l'Administració autonòmica i els sectors industrials.

A més, la Direcció General d'Indústria pot establir noves taules sectorials o grups de treball en les àrees que considere apropiades per a millorar la implementació de l'Estratègia de reindustrialització.

D'altra banda, la participació social es reforça a través de l'Observatori de la Indústria i dels Sectors Econòmics Valencians, que exercirà la funció d'òrgan "consultiu, de participació i proposta [...] respecte a les mesures i polítiques de desenvolupament que puga desenvolupar la Generalitat en els sectors [...] industrials de la Comunitat Valenciana" que té encomanada en virtut de l'article 1 del Decret 58/2012, del Consell, de 5 d'abril, pel qual es modifica el Decret 59/2006, de 5 de maig, de creació de l'Observatori de la Indústria i dels Sectors Econòmics Valencians.

4.2. GOVERNANÇA

La secretaria autonòmica competent en matèria d'indústria, davall de l'autoritat de la persona titular de la Conselleria, serà l'òrgan directiu responsable d'impulsar, coordinar i supervisar l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028 (ERCV 2024-2028), així com de fomentar la col·laboració entre els diversos centres directius de la Generalitat Valenciana per a l'execució de les mesures pertinents, i assegurarà la coordinació necessària per a obtenir els millors resultats.

La Direcció General d'Indústria té la responsabilitat de gestionar el sistema de seguiment i avaluació de l'ERCV 2024-2028. En este sentit, s'encarregarà de:

- Vetllar pel correcte desenvolupament dels processos de seguiment i avaluació.
- Establir els criteris, mètodes i procediments necessaris per a dur a terme el seguiment i l'avaluació del projecte.

4.3. DESENROTLLAMENT TEMPORAL

4.3.1. Seguiment

En el marc del seguiment i l'avaluació de l'ERCV 2024-2028, la Direcció General d'Indústria coordinarà amb els diferents centres directius responsables de l'execució de les mesures, dins de les seues àrees de competència respectives, per a definir el procés de recopilació d'informació sobre la seua implementació. Este procés de seguiment de l'ERCV 2024-2028 serà una activitat contínua en la qual participaran els centres directius de la Generalitat Valenciana involucrats en les línies estratègiques. Estos centres proporcionaran la informació sobre l'execució de les accions, que serà posteriorment tractada, organitzada i emmagatzemada.

S'elaborarà anualment un informe de seguiment corresponent a l'any natural, que detallarà l'assignació de recursos i els resultats obtinguts. El propòsit serà avaluar si les mesures s'estan duent a terme segons el que s'ha planejat i si s'estan aconseguint els objectius establits per a cada una.

Els informes de seguiment s'enviaran a les taules sectorials i a l'Observatori de la Indústria i dels Sectors Econòmics Valencians per a la seua anàlisi i avaluació, amb la finalitat d'establir les mesures pertinents.

4.3.2. Avaluació i difusió

Les avaluacions programades per a l'ERCV 2024-2028 es duran a terme de la manera següent:

- **Avaluació intermèdia.** Es realitzarà després de completar el primer període bianual, 2024-2025. Esta avaluació es durà a terme entre el segon i el tercer trimestre de 2026, amb l'objectiu d'obtindre informació per a prendre decisions que milloren els resultats i impactes de les mesures implementades.
- **Avaluació final.** Programada durant el segon i tercer trimestre de 2028, esta avaluació té com a propòsit generar informació per al disseny de l'estratègia industrial que s'aplicarà a la Comunitat Valenciana a partir de 2029.
- **Avaluació *ex post*.** Esta avaluació comprendrà tot el període de vigència de l'ERCV 2024-2028 i es realitzarà durant el segon semestre de 2029. El seu objectiu serà valorar els resultats i impactes aconseguits, així com la seua contribució al desenrotllament industrial de la Comunitat Valenciana.

Cronograma de seguiment i avaluació de l'Estratègia de reindustrialització de la Comunitat Valenciana 2024-2028



Font: Elaboració pròpia.

La difusió es durà a terme de la manera següent:

- Es posaran a disposició resums dels informes de seguiment i avaluació en els portals web de la Conselleria d'Innovació, Indústria, Comerç i Turisme, així com en l'Observatori de la Indústria i dels Sectors Econòmics Valencians, i en les taules sectorials en línia.
- Els informes complets de seguiment i avaluació s'enviaran a la Comissió d'Indústria i Comerç, Turisme i Noves Tecnologies de les Corts Valencianes, als centres directius participants en l'ERCV 2024-2028 i als clústers i entitats de l'ecosistema industrial de la Comunitat Valenciana.