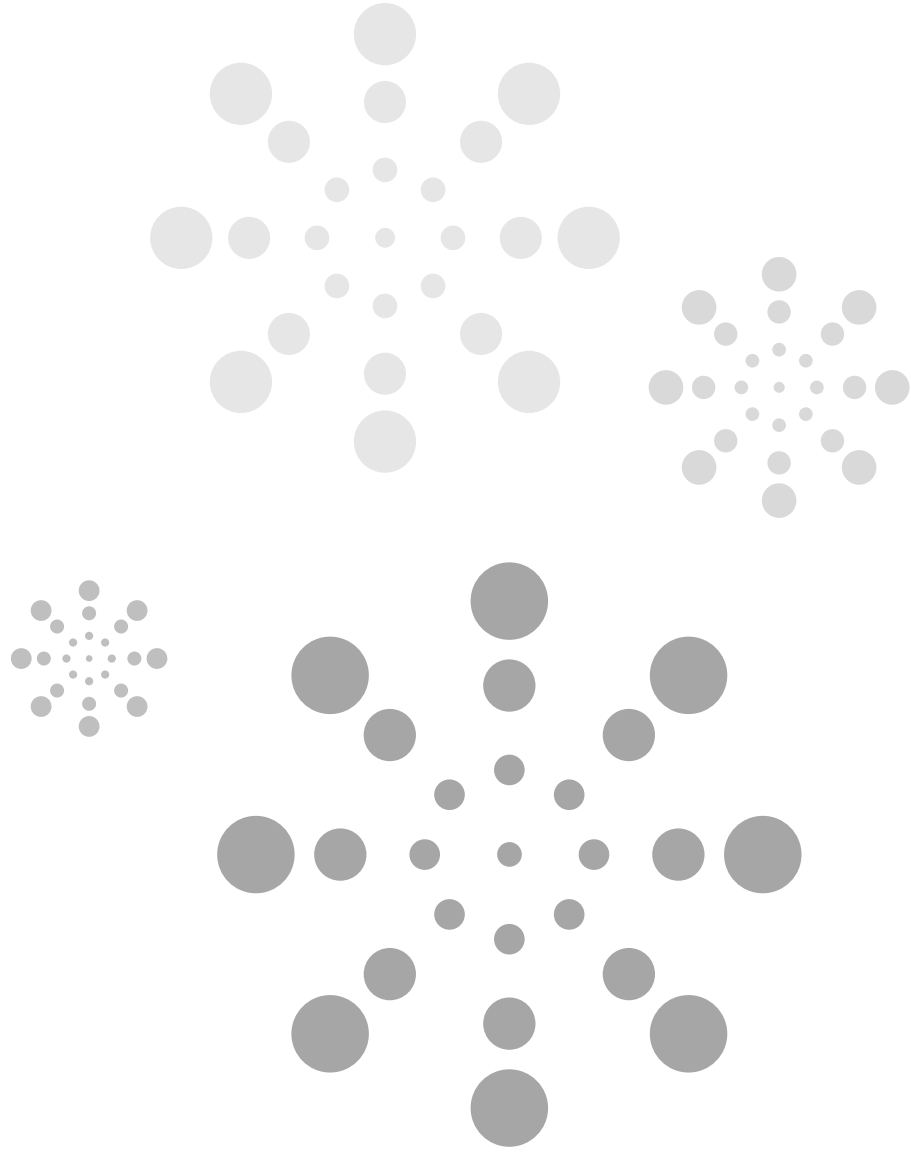


ASSISTÈNCIA TÈCNICA PER A L'ELABORACIÓ I  
APROVACIÓ DE L'ESTRATÈGIA DE  
REINDUSTRIALITZACIÓ DE LA COMUNITAT

# INFORME DEL SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES



GENERALITAT  
VALENCIANA

Conselleria d'Innovació,  
Indústria, Comerç i Turisme

## ÍNDEX

<b>1.</b>	<b>CARACTERÍSTIQUES DEL SECTOR</b> .....	<b>2</b>
1.1.	Estructura empresarial .....	2
1.2.	Recursos humans .....	4
1.3.	Magnituds econòmiques.....	6
1.4.	Comerç internacional.....	7
<b>2.</b>	<b>POSICIÓ COMPETITIVA</b> .....	<b>10</b>
2.1.	Factors competitiu .....	10
2.2.	Principals competidors .....	10
<b>3.</b>	<b>REPTES 2028</b> .....	<b>12</b>
3.1.	Reptes tecnològics.....	12
3.2.	Reptes ambientals.....	12
3.3.	Reptes comercials.....	13
3.4.	Reptes organitzatiu .....	14
<b>4.</b>	<b>Accions</b> .....	<b>16</b>

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SECTOR

### 1.1. Estructura empresarial

El sector de la fabricació de fusta i mobles valencià està format per 2.443 empreses que representen el 10,2 % del teixit industrial de la Comunitat en 2022 i l'11,9 % del sector en l'àmbit nacional. Este sector el conformen la indústria de la fusta i del suro, excepte mobles i la fabricació de mobles (CNAE 16 i 31).

Taula 1. Dades principals del sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (empreses, %; 2022).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	DADES
Empreses	2.443
Representació en el sector nacional	11,9
Divisions en CNAE	16 i 31

Font: DIRCE 2022. INE; 2023; elaboració pròpia.

La Comunitat Valenciana és la tercera comunitat autònoma en nombre d'empreses fabricadores de fusta i productores de mobles en el conjunt nacional, per darrere d'Andalusia i Catalunya.

Les empreses fabricadores de mobles es concentren a les comarques de l'Horta, València, la Costera i la Safor, a la província de València. A la Plana Alta, el Baix Maestrat (Benicarló i Vinaròs) i la Plana Baixa, a Castelló. I algunes empreses més xicotetes a l'Alacantí i el Baix Segura, a Alacant.

Les empreses dedicades a la fabricació de mobles són les més comunes en el sector (52,3 %). Per la seua banda, la indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria representa el 42,1 % de les empreses restants, la majoria pertanyents a la fabricació de fusta, suro, cistelleria i esparteria (95,4 %).

Taula 2. Dades principals de les divisions i grups de la fabricació de fusta i mobles valencià (empreses, %; 2022).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	EMPRESES	REPRESENTACIÓ EN EL SECTOR
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	1.166	47,7
Serrada i planejament de la fusta	54	4,6
Fabricació de productes de fusta, suro, cistelleria i esparteria	1.112	95,4
Fabricació de mobles	1.277	52,3

Font: DIRCE 2022. INE; 2023; elaboració pròpia.  
\*Representació respecte a la seua divisió.

En estos nou anys (2014-2022), el sector del moble i la fusta s'ha reduït un 17,1 % en nombre d'empreses, una reducció d'empreses més forta que la que registra el total de la indústria valenciana (-2,3 %). Per subsectors, la indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria ha perdut, en eixos anys, 170 empreses, mentres que la fabricació de mobles ho ha fet en 333 empreses.

Taula 3. Evolució del sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (empreses).

SECTOR I DIVISIONS CNAE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Fabricació de fusta i mobles	2.948	2.829	2.717	2.698	2.737	2.690	2.571	2.490	2.443

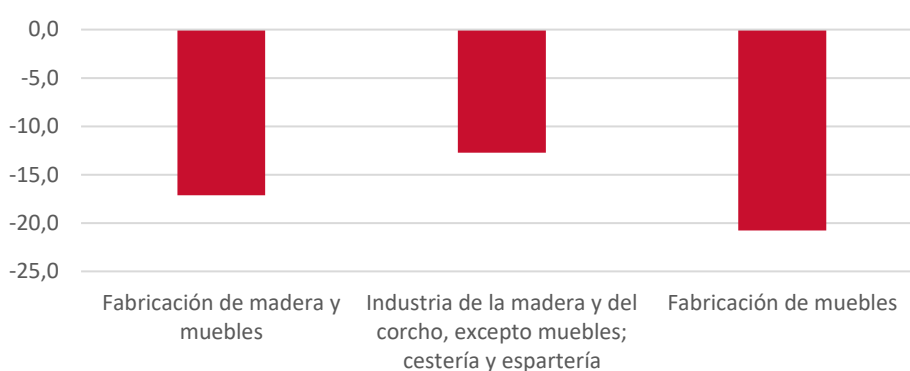
Estratègia de reindustrialització de la Comunitat  
Valenciana 2024-2028  
Informe del sector de la fabricació de fusta i mobles

Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	1.336	1.269	1.230	1.231	1.275	1.256	1.224	1.189	1.166
Fabricació de mobles	1.612	1.560	1.487	1.467	1.462	1.434	1.347	1.301	1.277

Font: DIRCE 2022. INE; 2023; elaboració pròpia.

En estos anys, la *fabricació de mobles* ha reduït el seu pes en el sector, malgrat ser la principal activitat d'este, en representar el 52,3 % enfront del 47,7 % de la *indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria*.

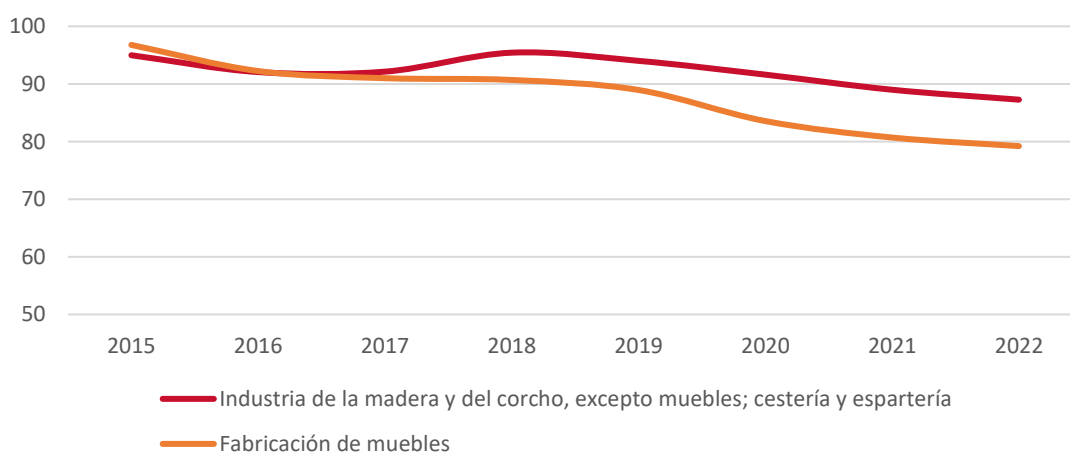
Gràfic 1. Evolució del nombre d'empreses. 2014/2022 (%).



Font: DIRCE 2022. INE; 2023; elaboració pròpia.

Estes diferències comencen a produir-se a partir de 2016, quan la *fabricació de mobles* comença a perdre empreses a major ritme que la *indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria*.

Gràfic 2. Índex d'evolució del nombre d'empreses. (Base=100: 2014)



Font: DIRCE 2022. INE; 2023; elaboració pròpia.

La grandària mitjana de les empreses del sector de la fusta i el moble valencià és de 7,5 empleats per empresa, per davall de la mitjana de la indústria valenciana (10,6 empleats per empresa). Per activitat, les empreses de la indústria de la fusta tenen una mitjana de 6,3 empleats per empresa i la fabricació de moble té 8,6 empleats per empresa.

Estes dades, al costat de la distribució per grandària de les empreses, corroboren la xicoteta dimensió de les empreses del sector, en què un 31,4 % de les empreses són unipersonals i més de la mitat (53,5 % del total) són microempreses.

Taula 1. Empreses per grandària del sector de la fusta i el moble valencià (2022).

SECTOR I DIVISIONS CNAE	TOTAL SECTOR FUSTA I MOBLES		INDÚSTRIA FUSTA		FABRICACIÓ DE MOBLES	
	Nombre empreses	%	Nombre empreses	%	Nombre empreses	%
Autònom	766	31,4	347	29,8	419	32,8
Micro	1.306	53,5	646	55,4	660	51,7
Xicoteta	315	12,9	155	13,3	160	12,5
Mitjana	50	2,0	18	1,5	32	2,5
Gran	6	0,2	0	0,0	6	0,5
Total	2.443	100,0	1.166	100,0	1.277	100,0

Font: DIRCE 2022. INE; 2023; elaboració pròpia.

## 1.2. Recursos humans

El sector de la fabricació de fusta i mobles valencià està format per 18.725 persones ocupades, que representa el 15,5 % de l'ocupació del sector en l'àmbit nacional, encara que només el 6,4 % de l'ocupació generada per la indústria valenciana. La indústria de la *fabricació de mobles*, amb 11.192 ocupats, és l'activitat amb més presència en el sector (59,8 %), la resta de l'ocupació l'ocupa la *indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria* (40,2 %).

Taula 2. Distribució de les persones ocupades en el sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (2021).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	OCUPADES	REPRESENTACIÓ EN EL SECTOR
Sector de la fabricació de fusta i mobles	18.725	* 6,4
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	7.533	40,2
Fabricació de mobles	11.192	59,8

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

\*Representació respecte a la indústria valenciana.

L'ocupació en el sector de la fabricació de fusta i mobles ha augmentat en 3.669 persones entre 2015 i 2021, la qual cosa suposa un increment del 24,4 %, més de 3 punts que en el conjunt de la indústria valenciana. Este increment d'ocupació s'ha produït tant en la indústria de la fusta com en la fabricació de mobles.

Taula 3. Evolució de la població ocupada en el sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (2021).

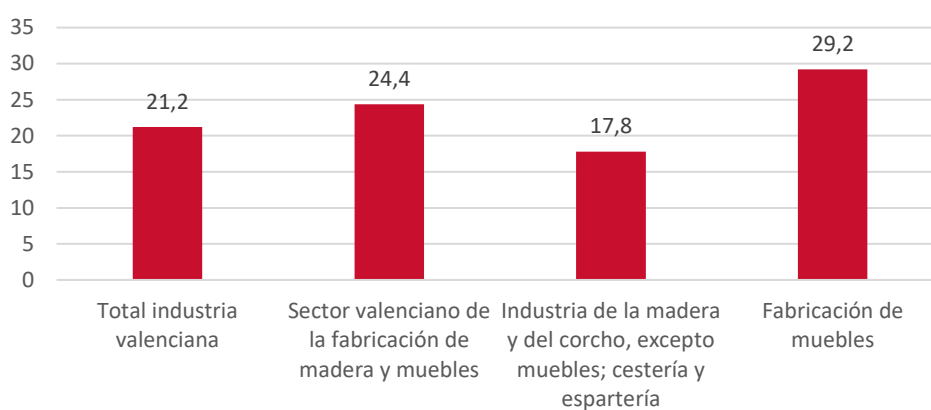
SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sector de la fabricació de fusta i mobles	15.056	15.354	16.841	17.296	17.161	17.390	18.725

Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	6.395	6.326	6.962	7.101	6.731	7.038	7.533
Fabricació de mobles	8.661	9.028	9.879	10.195	10.430	10.352	11.192

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

L'evolució de l'ocupació segueix una tendència creixent en el conjunt del sector, en créixer quasi una quarta part (24,4 %) entre 2015 i 2021, un ritme superior al del conjunt de la indústria valenciana (21,2 %). Ha sigut superior en la fabricació de mobles, a on l'activitat ha incrementat l'ocupació un 29,2 % entre 2015 i 2021.

Gràfic 3. Evolució de l'ocupació 2015/2021. (%)



Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

El gasto en personal és de quasi 390 milions d'euros en 2021, el 5,0 % del gasto de personal total de la indústria valenciana. La indústria de la fusta representa el 39,5 % d'este gasto, mentre que el 60,5 % restant l'ocupa el pagament als empleats en la fabricació de mobles.

Taula 1. Distribució del gasto de personal en el sector la fusta i el moble valencià (milers d'euros, %; 2021).

SECTOR LA FUSTA I EL MOBLE VALENCIÀ	GASTO	REPRESENTACIÓ EN EL SECTOR
Sector de la fabricació de fusta i mobles	389.966	*5,0
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	153.899	39,5
Fabricació de mobles	236.067	60,5

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

\*Representació respecte a la indústria valenciana.

El cost laboral per càpita del sector ha crescut un 17,6 % entre 2015 i 2021 (preus corrents), més de 7 punts per damunt del creixement del conjunt de la indústria de la Comunitat. Este increment ve provocat tant pel creixement del gasto laboral *per capita* en la indústria de la fusta (19,7 %), com en la fabricació de mobles (16,1 %).

Taula 2. Evolució del gasto de personal total i *per capita* 2015-2021 (%).

SECTOR LA FUSTA I EL MOBLE VALENCIÀ	Evolució gasto de personal total	Evolució gasto personal <i>per capita</i>
-------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------------

Estratègia de reindustrialització de la Comunitat  
Valenciana 2024-2028  
Informe del sector de la fabricació de fusta i mobles

Total indústria valenciana	33,9	10,5
Sector fusta i moble valencià	24,4	17,6
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	17,8	19,7
Fabricació de mobles	29,2	16,1

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

### 1.3. Magnituds econòmiques

Les vendes de productes de la fabricació de fusta i mobles van ser de 2.323,5 milions d'euros en 2021, el 3,1 % de les vendes totals realitzades per la indústria valenciana. La major part d'estes vendes es van realitzar per la indústria de la fabricació de fusta i mobles (87,9 %) i la resta per la confecció de peces de vestir (12,1 %).

Taula 3. Distribució de les vendes en el sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (milers d'euros, %; 2021).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	XIFRA DE NEGOCIS	REPRESENTACIÓ EN EL SECTOR
Sector de la fabricació de fusta i mobles	2.323.455	* 3,1
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	2.041.893	87,9
Fabricació de mobles	281.562	12,1

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

\*Representació respecte a la indústria valenciana.

Durant els últims anys han augmentat les vendes en el sector en conjunt, en incrementar-se en quasi 942 milions d'euros la xifra de negoci en 2021 respecte a 2015, un 57,2 % més. Un augment que s'ha vist reflectit tant en les vendes de mobles com en la indústria de la fusta.

Taula 4. Evolució de les vendes en el sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (milers d'euros; 2021).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sector de la fabricació de fusta i mobles	1.648.010	1.637.263	1.908.776	1.972.009	2.231.460	2.011.331	2.589.974
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	776.803	763.782	880.681	931.746	988.926	938.729	1.188.682
Fabricació de mobles	871.207	873.481	1.028.095	1.040.263	1.242.534	1.072.602	1.401.292

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

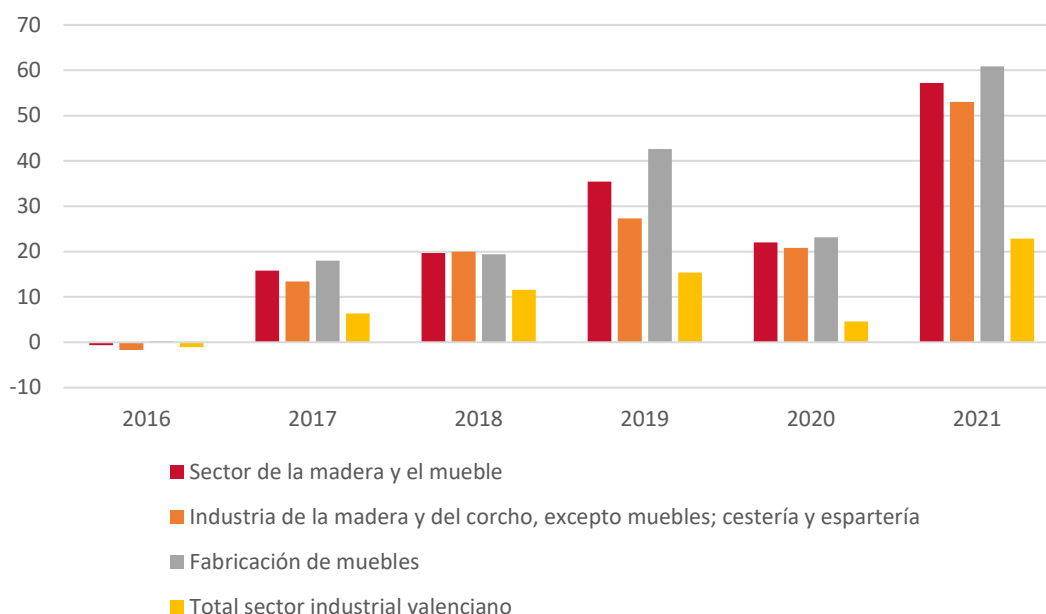
Taula 5. Evolució de les vendes del sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (%; base:2015).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sector de la fabricació de fusta i mobles	-0,7	15,8	19,7	35,4	22,0	57,2
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	-1,7	13,4	19,9	27,3	20,8	53,0
Fabricació de mobles	0,3	18,0	19,4	42,6	23,1	60,8

Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

En els últims cinc anys, tant la indústria de la fusta com la fabricació de mobles han augmentat les seues vendes a un ritme elevat.

Gràfic 4. Evolució de les vendes del sector de la fusta i el moble valencià. (%; base: 2015)



Font: Estadística estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

## 1.4. Comerç internacional

Les exportacions de productes de fusta i mobles van registrar el 32,6 % de les vendes en 2021, en sobrepassar els 845 milions d'euros. La dependència de les exportacions per a la indústria de la fabricació de mobles va ser del 42,4 % del total venut, cosa que suposa un consum fora d'Espanya de 594,1 milions d'euros. D'altra banda, l'exportació de la indústria de la fusta va suposar el 21,1 % del total de les vendes en 2021.

Taula 6. Destinació de la producció del sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (milions d'euros, %; 2021).

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	EXPORTACIONS	MERCAT ESPANYOL	PROPORCIÓ EXPORTADORA
Sector de la fabricació de fusta i mobles	845,3	1.744,6	32,6
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i esparteria	251,2	937,5	21,1
Fabricació de mobles	594,1	807,2	42,4

Font: DataComex. Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme; Enquesta estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

Al llarg dels últims anys, les exportacions del sector han suposat almenys el 42 % de les vendes totals i van tindre el seu sostre en 2017 amb el 45 % de les vendes exportades. Proporció que quasi torna a reproduir-se en 2021, malgrat l'abrupte descens de les vendes a l'exterior produïdes en 2020 per les restriccions subjectes a la crisi de la COVID.

Taula 7. Evolució de les exportacions del sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (milions d'euros; %).

Estratègia de reindustrialització de la Comunitat  
Valenciana 2024-2028

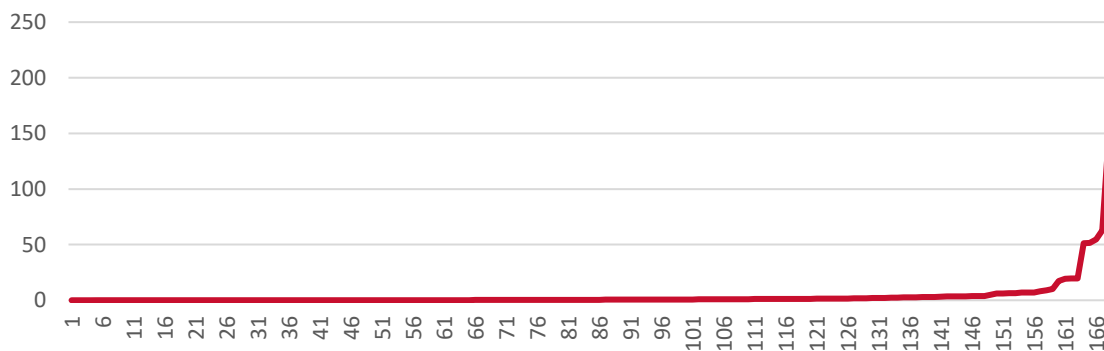
Informe del sector de la fabricació de fusta i mobles

SECTOR DE LA FABRICACIÓ DE FUSTA I MOBLES VALENCIÀ	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Exportacions	575,6	619,1	627,3	673,8	711,3	652,3	845,3
Mercat espanyol	1.072,4	1.018,1	1.281,5	1.298,2	1.520,1	1.359,0	1.744,6
Proporció exportada	34,9	37,8	32,9	34,2	31,9	32,4	32,6

Font: DataComex. Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme; Enquesta estructural d'empreses: sector industrial 2021. INE; 2023; elaboració pròpia.

Les empreses del sector de la fusta i el moble valencià van exportar en 2021 a 169 països, a molts d'estos xicotetes quantitats, menys d'1 milió d'euros a 106 països i per davall de 10 milions a 52 països, de manera que un reduït grup de països concentren la major part de les exportacions: els tres primers concentren el 50,1 %, i els 10 primers, el 77,7 %.

Gràfic 5. Distribució per països de les exportacions del sector de la fabricació de fusta i mobles valencià (milions d'euros; 2021).



Font: DataComex. Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme; 2023; elaboració pròpia.

França, els Estats Units i Portugal són els principals destinataris de les exportacions del sector de la fusta i el moble valencià, seguits d'Itàlia i el Regne Unit.

Taula 1. Principals destinacions de les exportacions del sector de la fusta i el moble valencià (milions d'euros; 2021).

PAÏSOS	EXPORTACIONS	%
França	213,8	25,3
Estats Units	147,0	17,4
Portugal	62,8	7,4
Itàlia	54,7	6,5
Regne Unit	51,7	6,1
Alemanya	51,3	6,1
Marroc	19,7	2,3
Bèlgica	19,6	2,3
Xina	19,3	2,3
Països Baixos	17,3	2,0

---

Estratègia de reindustrialització de la Comunitat  
Valenciana 2024-2028  
Informe del sector de la fabricació de fusta i mobles

Font: DataComex. Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme; Enquesta estructural  
d'empreses: sector

## 2. POSICIÓ COMPETITIVA

### 2.1. Factors competitiu

El sector valencià de la fabricació de fusta i mobles ha mantingut una posició competitiva i és un motor econòmic important en la regió. Alguns punts clau sobre la seua posició competitiva inclouen:

#### Tradició artesanal i experiència

La Comunitat Valenciana té una llarga història en la fabricació de mobles i fusta, la qual cosa ha contribuït al desenrotllament d'habilitats artesanals i coneixements tècnics en la producció d'estos articles.

#### Diversitat de productes i dissenys

El sector s'ha destacat per oferir una àmplia gamma de productes, des de mobles tradicionals fins a dissenys contemporanis i innovadors. Esta diversitat permet satisfer les diferents demandes i tendències del mercat.

#### Qualitat i artesanía

La qualitat en la fabricació de mobles és una prioritat, amb un enfocament en l'artesania, els materials duradors i els estàndards de producció que garantixen la qualitat dels productes.

#### Innovació i disseny

Hi ha un èmfasi creixent en la innovació i el disseny, integrant noves tecnologies, materials sostenibles i tendències actuals per a mantindre's al dia amb les preferències canviants dels consumidors.

#### Internacionalització

Moltes empreses valencianes busquen oportunitats en els mercats internacionals, participant en fires comercials i establint aliances estratègiques per a augmentar la seua presència global i diversificar els seus mercats d'exportació.

Malgrat la seua posició competitiva, el sector de fabricació de fusta i mobles s'enfronta a desafiaments, com la competència de mercats internacionals, els canvis en les preferències del consumidor, la necessitat d'adoptar pràctiques més sostenibles i la pressió per la digitalització i l'automatització de processos.

### 2.2. Principals competidors

El sector valencià de la fabricació de fusta i mobles s'enfronta a una competència global en la indústria de la decoració i el mobiliari.

En l'àmbit estatal, altres regions d'Espanya, com Catalunya, tenen una presència significativa en la fabricació de mobles i productes de fusta, competint amb la indústria valenciana en termes de diversitat de productes, qualitat i disseny.

Internacionalment, alguns dels seus principals competidors inclouen:

#### Xina

És un dels competidors més forts en la fabricació de mobles i productes de fusta a escala mundial. La Xina es destaca per la seua capacitat de producció massiva, costos laborals relativament baixos i una àmplia varietat de productes.

## Itàlia

Reconeguda per la seua qualitat artesanal i disseny innovador, Itàlia és un competidor significatiu en la fabricació de mobles. Té una reputació per l'excel·lència en el disseny i la creativitat en la indústria del mobiliari.

## Altres països europeus

Països com Alemanya, els països escandinaus (Suècia, Dinamarca, etc.) i Polònia també competixen en la fabricació de mobles i productes de fusta amb enfocaments específics en disseny, qualitat i sostenibilitat. Els dos primers generen competència en valor afegit, mentres que Polònia és competitiva en la fabricació de mobles de llar a preus assequibles.

## Estats Units

La indústria del mobiliari als Estats Units és un competidor important, amb una producció diversa que abasta des de mobles tradicionals fins a moderns i de disseny.

Estos competidors representen una varietat d'enfocaments en la fabricació de mobles i productes de fusta, des de la qualitat artesanal fins a la producció en massa, la innovació en disseny i la diversitat d'estils. La competència se centra en la qualitat, el disseny, la innovació i la capacitat d'adaptació a les tendències canviants del mercat.

## 3. REPTES 2028

### 3.1. Reptes tecnològics

El sector de la fabricació de fusta i mobles a la Comunitat Valenciana s'enfronta a diversos reptes tecnològics en el seu desenvolupament i competitivitat:

#### Automatització i digitalització

Implementar tecnologies avançades d'automatització i digitalització en els processos de fabricació per a millorar l'eficiència, reduir costos i augmentar la precisió en la producció de mobles.

#### Disseny assistit per ordinador (CAD) i fabricació digital

Utilitzar sistemes CAD/CAM per al disseny i la fabricació de mobles, que permeten la personalització de productes i l'optimització dels processos de producció.

#### Tecnologies sostenibles

Desenvolupar i adoptar tecnologies més respectuoses amb el medi ambient en la producció de mobles, com l'ús de materials sostenibles, processos de fabricació ecoamigables i energies renovables.

#### Innovació en materials

Investigar i desenvolupar nous materials innovadors que siguin més duradors, resistents i sostenibles per a la fabricació de mobles, com la fusta certificada, materials reciclats o compostos avançats.

#### Integració de IoT i dispositius intel·ligents

La integració d'Internet de les coses (IoT) en els mobles pot oferir noves funcionalitats, com la connectivitat intel·ligent, el control remot i l'adaptabilitat a entorns intel·ligents.

#### Nova generació de tecnologies

La implementació d'una nova generació de tecnologies en els processos del sector, com la intel·ligència artificial, *blockchain* i geolocalització, es presenta com una solució crucial per a abordar els desafiaments sostenibles, com la traçabilitat de materials i productes requerida en l'àmbit europeu, tal com estableix el nou reglament EUDR per a productes derivats de la fusta.

Superar estos reptes tecnològics en el sector de la fabricació de fusta i mobles requerirà inversions en investigació i desenvolupament, adopció de tecnologies emergents, col·laboració amb institucions educatives i centres d'investigació, així com una mentalitat proactiva per a la innovació i la sostenibilitat en el disseny i la fabricació de productes.

### 3.2. Reptes ambientals

Este sector, igual que altres sectors industrials, s'enfronta a diversos desafiaments ambientals que han de ser abordats per a reduir el seu impacte en l'entorn. Alguns d'estos desafiaments són:

## Ús sostenible de la fusta

Promoure pràctiques de gestió forestal sostenible per a garantir la conservació dels recursos forestals i l'ús responsable de la fusta com a matèria primera en la fabricació de mobles.

## Gestió de residus i materials

Millorar la gestió de residus generats en la producció, a fi de promoure la reutilització, el reciclatge i la reducció de desapropitaments. A més, fomentar l'ús de materials reciclats i l'adopció de processos de fabricació ecoamigables.

## Petjada de carboni i eficiència energètica

Reduir les emissions de carboni mitjançant la implementació de mesures que milloren l'eficiència energètica en les operacions de fabricació, així com l'adopció de tecnologies més netes i renovables.

## Contaminació de l'aigua i aire

Implementar pràctiques que minimitzen la contaminació de l'aigua i de l'aire durant els processos de producció, assegurant el compliment de normatives ambientals per a protegir la qualitat del medi ambient.

## Sostenibilitat en la cadena de subministrament

Treballar en col·laboració amb proveïdors per a assegurar que els materials utilitzats en la fabricació s'obtinguen de manera sostenible i ètica, evitant la desforestació il·legal i promovent pràctiques responsables.

## Disseny i productes ecoamigables

Fomentar el disseny i la fabricació de productes que siguen respectuosos amb el medi ambient, utilitzant materials certificats, de baix impacte ambiental i que siguen duradors, amb l'objectiu de reduir la generació de residus.

## Economia circular

El sector de la fabricació de fusta i mobles s'enfronta al desafiament crucial d'adoptar l'economia circular per a reduir el seu impacte ambiental i optimitzar l'ús de recursos. Esta transició implica repensar tot el cicle de vida dels productes, des de la selecció de matèries primeres fins al reciclatge o la reutilització, i requerix una col·laboració entre empreses, institucions i la Comunitat per a promoure la innovació i l'eficiència en l'ús de materials. Malgrat els reptes, l'economia circular no només beneficia el medi ambient, sinó que també pot obrir noves oportunitats de negoci i enfortir la competitivitat a llarg termini del sector.

### 3.3. Reptes comercials

Els desafiaments comercials del sector de la fabricació de fusta i mobles a la Comunitat Valenciana influïxen en la seua competitivitat i desenvolupament.

#### Competència global

Enfrontar la competència d'empreses d'altres països que poden oferir productes similars a preus més baixos és un desafiament significatiu. Mantindre la competitivitat enfront de la importació de mobles és crucial per a les empreses locals.

#### Tendències de mercat i canvis en el gust del consumidor

Estar al corrent de les tendències emergents en disseny, materials, colors i estils que puguen influir en la demanda del mercat. La capacitat d'adaptar-se ràpidament a les preferències canviants dels consumidors és clau per a mantindre la rellevància.

### Canal de distribució i venda al detall

Amb l'auge del comerç electrònic, les empreses han d'adaptar-se a nous models de distribució i venda en línia, a més de mantindre una presència sòlida en botigues físiques. L'omnicanalitat i l'experiència del client són fonamentals per a l'èxit en un mercat competitiu.

### Diferenciació i valor agregat

Destacar en un mercat saturat pot ser desafiador. La capacitat d'oferir productes diferenciats, siga en termes de disseny, qualitat, funcionalitat, sostenibilitat o valor agregat, pot marcar la diferència per a atraure els consumidors. En l'actualitat ha sorgit la demanda de certificacions de seguretat i benestar de l'usuari (control d'emissions en taulers derivats de la fusta).

### Internacionalització

Explorar i expandir-se cap a nous mercats internacionals pot ser un repte en termes d'adaptació a regulacions, cultures i tendències de consum diferents. Identificar oportunitats i establir estratègies efectives per a la internacionalització és crucial per al creixement empresarial.

Fomentar una marca comuna de territori (regional i/o nacional) com a creador de valor de qualitat, disseny i servici. Cooperar amb les associacions del sector per a enfortir, en conjunt, la imatge de país industrial proveïdor de productes de qualitat.

### Màrqueting i promoció

Destinar recursos eficaçment en estratègies de màrqueting per a promoure els productes i arribar als clients adequats. La capacitat de destacar en un entorn publicitari competitiu i captar l'atenció del consumidor és essencial per a augmentar les vendes i amb un compromís de sostenibilitat.

Abordar estos reptes comercials en el sector de la fabricació de fusta i mobles requerirà estratègies empresarials sòlides, adaptabilitat als canvis del mercat, inversió en màrqueting i brànding, així com una atenció contínua a la qualitat, la innovació i la satisfacció del client per a mantindre i expandir la quota de mercat.

## 3.4. Reptes organitzatius

Dins del sector de fabricació de fusta i mobles a la Comunitat Valenciana, hi ha diversos desafiaments organitzatius a què les empreses s'enfronten en el seu funcionament intern:

### Potenciar cooperació

Foment de la participació en les associacions sectorials que vertebren el sector amb un efecte multiplicador en la defensa del sector, difusió i gestió de la informació rellevant per al sector.

### Gestió de la cadena de subministrament

Coordinar eficientment la cadena de subministrament per a assegurar un flux constant de matèries primeres, components i productes acabats, optimitzant els processos logístics i de distribució.

### Adaptabilitat a canvis en la demanda

La capacitat d'ajustar la producció i les operacions per a satisfer les variacions en la demanda del mercat, siga estacional o a causa de canvis sobtats en les preferències dels consumidors.

### Optimització de processos i tecnologies

Implementar millores contínues en els processos de fabricació i l'adopció de tecnologies innovadores per a augmentar l'eficiència operativa, reduir costos i millorar la qualitat dels productes.

### Gestió del talent i formació

Atraure, retindre i desenrotllar talent qualificat en àrees com el disseny, la fabricació, la logística i la gestió. Oferir programes de formació i desenvolupament per a mantindre un personal altament capacitat i motivat.

### Innovació i disseny

Fomentar una cultura organitzativa que promoga la innovació i el disseny creatiu en la creació de mobles, adaptant-se a les tendències i demandes del mercat.

### Sostenibilitat i responsabilitat social

Integrar pràctiques sostenibles en totes les etapes de la producció, des de la selecció de matèries primeres fins a la gestió de residus. Adoptar polítiques responsables que promoguen la sostenibilitat ambiental i social.

### Atracció d'especialistes

La necessitat de mà d'obra especialitzada en el sector és fonamental per a garantir la qualitat, la innovació i la competitivitat a llarg termini de les empreses en un mercat en constant evolució. Abordar este desafiament requerirà inversions en educació i formació tècnica, així com polítiques que fomenten el desenvolupament d'habilitats especialitzades en la força laboral.

### Indústria auxiliar de proximitat

Potenciar la indústria auxiliar de proximitat en el sector de fabricació de fusta i mobles oferix una sèrie de beneficis tant per a les empreses com per a les comunitats locals, al mateix temps que aborda alguns dels desafiaments clau a què s'enfronta este sector en l'actualitat. És una estratègia que pot impulsar la competitivitat, la sostenibilitat i el desenvolupament econòmic en l'àmbit local i regional.

### Dimensió de la indústria

Fomentar un augment de la producció mitjançant la creació d'àmbits de cooperació per a aconseguir empreses més grans que els permeta gestionar projectes de major importància.

### Gestió de qualitat i compliment normatiu

Mantindre estàndards alts de qualitat i complir amb les regulacions i normatives tant nacionals com internacionals per a garantir la seguretat i qualitat dels productes.

Per a enfrontar-se a estos desafiaments organitzatius, les empreses del sector han de centrar-se en estratègies de gestió eficients, inversions en tecnologia i formació d'empleats, així com en el foment d'una cultura empresarial orientada a la innovació, la sostenibilitat i la qualitat per a millorar la seua competitivitat i posicionament en el mercat.

## 4. Accions

### Sobre transició digital

- Reforç de la digitalització de processos de fabricació
- Dotació de tecnologies avançades per a processos de fabricació
- Assessorament en digitalització de processos logístics
- Implantació de digitalització de processos logístics
- Assessorament en digitalització de control ambiental
- Implantació de digitalització de control ambiental

### Sobre innovació

- Suport a projectes d'I+D
- Impuls d'innovacions empresarials
- Desenrotllament de centres tecnològics i d'innovació
- Promoció d'espais tecnològics i d'innovació
- Suport a l'oferta de servicis avançats
- Foment de la demanda de servicis avançats

### Sobre sostenibilitat

- Informació sobre racionalització del consum de recursos
- Suport a la racionalització del consum de recursos
- Informació per al desenrotllament de la indústria circular
- Foment de projectes de reutilització de residus

### Sobre transició energètica

- Promocionar projectes d'estalvi i eficiència energètica
- Informació i anàlisi energètica
- Impulsar la generació d'energia solar i eòlica
- Producció de combustible de font renovable: biocombustible i hidrogen
- Afavorir projectes d'autoconsum
- Foment de PPA d'energia renovable

### Sobre administració industrial

- Col·laboració publicoprivada
- Simplificació administrativa
- Foment i promoció de la seguretat industrial